



malik

management zentrum st.gallen

Malik
Management
Excellence
Solution

Für richtiges und gutes Management

malik management zentrum st. gallen





Solution – Durchdachte Verbesserungsmaßnahmen

Konkrete, umsetzbare Maßnahmen

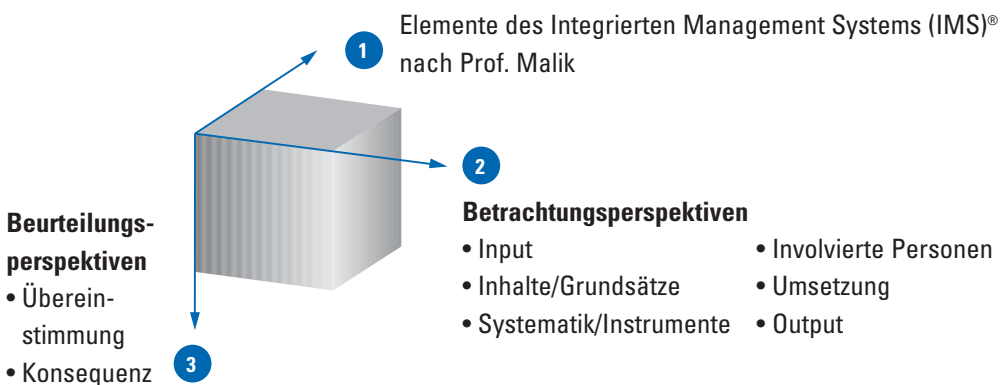
Richtiges und gutes Management – mit diesem Ziel nimmt die Malik Management Excellence Solution (MME Solution) die Prozesse in Ihrem Haus ganzheitlich unter die Lupe und leitet konkrete Handlungsmaßnahmen ab. Unser gemeinsames Ziel:

- ein funktionsfähiges Unternehmen
- wirksame Arbeit von Führungskräften
- Steigern von Effektivität und Effizienz
- nachhaltiges Erhöhen der Profitabilität

Unsere Methodik und Ihr Ergebnis

Alle wesentlichen Aspekte sind berücksichtigt

Im Rahmen der MME Solution werden alle für ein funktionierendes Management notwendigen und hinreichenden Aspekte einer integrierten Unternehmens- und Mitarbeiterführung innerhalb kurzer Zeit zielsicher und detailliert diagnostiziert und definiert, so dass Ihr Unternehmen und Ihre Mitarbeiter in der Lage sind auch in komplexen Situationen wirksam zu funktionieren.

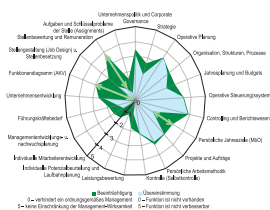
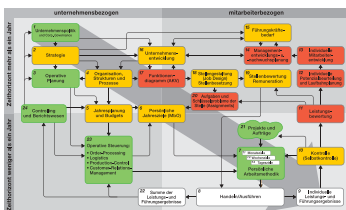


Multi-perspektivischer Ansatz

Auf Basis des Integrierten Management-System (IMS)[®] nach Prof. Malik wird bei der MME Solution nicht nur die Vollständigkeit von Managementfunktionen überprüft, sondern – auf Basis unterschiedlicher Betrachtungsperspektiven – auch deren Richtigkeit. Dies führt zu einer Beurteilung der Übereinstimmung mit Best Practices sowie zu einer Konsequenzeinschätzung bei aufgespürten Defiziten.

Transparente Resultate mit Umsetzungssicherung

Gemeinsame Sprache und Umsetzungskraft



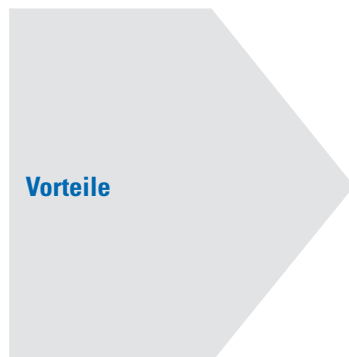
Durch die Einbindung wesentlicher Informations- und Entscheidungsträger in der Analyse- und Gestaltungsphase entsteht ein gemeinsames Verständnis

über Management und die wesentlichen Stellhebel. Abgeleitet von den identifizierten Handlungsfeldern werden klare Aufgaben, Verantwortlichkeiten und Termine definiert und die Umsetzung abgesichert.



Erhöhte Management Performance

Nachhaltiger
Konkurrenz-
vorteil durch
Management-
qualität



- **Detaillierte Diagnose** der Vollständigkeit und der Richtigkeit von Managementprozessen
- Konkrete Handlungsempfehlungen zur Verbesserung der Managementqualität inkl. **klar definierten Umsetzungsschritten** durch die Experten des malik mzung.
- Vertiefte Verteilung von unerlässlichem Managementwissen auf mehrere Führungskräfte zur **Umsetzungssicherung**

Unsere Leistung – in 5 Schritten

Zeitraum:
6-12 Wochen

1. Schritt: Vorbereitung (tlw. vor Ort)

Die Experten des malik management zentrum st. gallen (malik mzung) legen gemeinsam mit Ihnen die zu befragenden 20-40 Führungskräfte und Mitarbeiter fest und erstellen einen Projektplan. Sie analysieren relevante, bereits vorhandene Dokumente und Kerndaten Ihres Unternehmens. In einem Kick-Off-Workshop werden Projektziele, -vorgehen und methodischer Hintergrund vorgestellt.

2. Schritt: Beurteilung (vor Ort)

Ein Auditor der TMS und ein Experte des malik mzung führen gemeinsam mit den definierten Führungskräften und Mitarbeitern Ihres Unternehmens Einzelinterviews durch. Auf Basis der Interviews sowie der analysierten Dokumente nehmen die Experten des malik mzung eine Beurteilung Ihres Management-Systems vor.

3. Schritt: Bewertung

Die Wirksamkeit Ihres Management-Systems wird mit den bewährten Best Practice-Standards des malik management zentrum st. gallen für richtiges und gutes Management verglichen und bewertet. Stärken und Schwächen Ihres Management-Systems werden identifiziert.

4. Schritt: Vertiefung (vor Ort)

Es werden zusätzliche Einzelinterviews bzw. Workshops mit Führungskräften und Mitarbeitern Ihres Unternehmens geführt. Identifizierte Schwachstellen werden hinsichtlich ihrer Auswirkung auf die Wirksamkeit des Managements verifiziert und konkretisiert.

5. Schritt: Ergebnisbericht (tlw. vor Ort)

Die Stärken und Schwächen Ihres Management-Systems werden in einem Ergebnisbericht detailliert dargestellt und kommentiert. Sie erhalten konkrete Handlungsempfehlungen zum Erreichen von Management Excellence sowie einen Umsetzungsplan mit konkreten Maßnahmen. Die Ergebnisse werden Ihnen durch das malik mzung in einem Workshop präsentiert.



www.malik-mzsg.ch/MME-Solution

Ihr Mehrwert auf einen Blick

Mit dem **Malik Management Excellence Solution** erhalten Sie eine vollständige Analyse Ihrer Managementprozesse und -instrumente sowie konkrete Handlungsempfehlungen inkl. klar definierter Umsetzungsschritte. Durch den Transfer von Managementwissen auf breiter Basis wird die Umsetzungssicherung und die Erhöhung der Management Performance insgesamt gewährleistet.

Ihr Mehrwert:

- Überleben (in der Krise) und langfristige Lebensfähigkeit (gestärkt aus der Krise kommen und auf neue Krisen vorbereitet sein)
- Erhöhte Entwicklungsfähigkeit und Vorsteuerung des zukünftigen Erfolgs
- Präzise Orientierung: Das MME dient als Relevanzfilter in der heutigen Informationsüberflutung
- Richtige Entscheidungen: Sie setzen mit den richtigen Prioritäten an den richtigen Hebeln an
- Effektives Handeln und Geschwindigkeit in der Umsetzung von Ideen
- Zuverlässiges Funktionieren
- Gesteigerte Wettbewerbsfähigkeit

Weitere Informationen zu unseren Leistungen im Detail erhalten Sie im Internet oder in unseren Produktinformationen:

- [Malik Management Excellence Basisbroschüre](#)
- [Malik Management Excellence Review](#)
- [Malik Management Excellence Survey](#)

malik management zentrum st. gallen
Dr. Marius Klauser
Associate Partner & Member Group Management Committee
Geltenwilenstr. 18 • CH-9001 St. Gallen
Phone: +41 (0)71 274 37 43 • Fax: +41 (0)71 274 37 49
marius.klauser@mzsg.ch • www.malik-mzsg.ch